

3. Connexio

Réseau Mission et Diaconie

Sommaire:

10^e anniversaire de Connexio

Changements organisationnels

- Motions à la CA 2013
- Organisation depuis le 1^{er} janvier 2013
- Composition des organes

Personnel

- Personnel du secrétariat général
- Personnel à l'étranger
- Salaires du personnel d'Eglises partenaires

Comptes annuels et bilan 2012

- Explications
- Tableau comparatif des recettes et des dépenses

Nouveaux partenariats en Suisse

- Communauté de coopération PPP
- Auberges familiales

Activités pour le 10^e anniversaire

Perspective / objectifs

Rapports des départements

- Suisse - France
- Europe centrale et Balkans
- Afrique du Nord
- Afrique (subsaharienne)
- Amérique latine
- Asie
- Rencontres et communications
- Communication francophone

Remerciements

Annexe:

Directives de Connexio

(adaptées à la nouvelle structure)

10^e anniversaire de Connexio

Pour Connexio, l'année 2012 a été placée sous le signe de son 10^e anniversaire. Au cours de cette dernière décennie, Connexio a vécu, dans différents domaines, de profonds bouleversements dans la compréhension de la mission et de la diaconie.

- En ce qui concerne le travail à l'étranger, les personnes envoyées pour s'engager à long terme dans un pays outre-mer étaient auparavant surtout des spécialistes, tels que médecins, des sages-femmes, des enseignants ou des agronomes, qui partaient pour aller assumer des fonctions dirigeantes dans des institutions et des projets. Aujourd'hui, les personnes sont envoyées pour des durées plus courtes et s'impliquent surtout dans la formation de spécialistes locaux, dans le but de permettre à ces derniers de développer eux-mêmes les compétences techniques dont ils ont besoin. A cet égard, mentionnons par exemple les cas de Lukas Fankhauser, en Bolivie, et de Daria et Roman Hofer, au Congo. Le principal objectif de leur travail est de renforcer les capacités des dirigeants locaux à améliorer les conditions de vie sur place, de manière à ce que les gens puissent mener une vie digne dans leur propre pays.
- Des changements sont également intervenus en Suisse et en France: alors qu'au début, Connexio versait des contributions à hauteur de CHF 200 000 pour des projets missionnaires et diaconaux destinés à des églises locales, les demandes en ce sens n'ont cessé de diminuer. L'année dernière, seuls CHF 36 000 ont ainsi été sollicités, y compris les montants attribués aux lauréats du concours de projets, qui vise à motiver les communautés à réaliser des projets de ce type.
- Tandis que Connexio affectait auparavant la majeure partie de son budget au soutien direct de projets missionnaires et diaconaux, d'autres domaines d'activités ont gagné en importance ces dernières années: aujourd'hui, de plus en plus de ressources sont utilisées pour l'élaboration de publications et de sites internet mis en page de manière professionnelle, pour l'organisation de voyages de rencontres, pour des engagements de courte durée ou pour l'invitation de groupes étrangers. La réalisation des projets est également devenue plus fastidieuse qu'il y a encore

dix ans. Pour pouvoir respecter les normes de qualité en vigueur actuellement dans le cadre de la coopération au développement, nos partenaires et nous-mêmes devons présenter des rapports de plus en plus détaillés, multiplier les discussions et professionnaliser nos connaissances.

- Connexio est et veut rester une organisation de bénévoles, mais la vision de l'engagement bénévole a changé: bien qu'il y ait toujours des personnes prêtes à accomplir de bonnes choses à titre bénévole, de moins en moins de gens ont envie d'assumer un engagement contraignant sur plusieurs années. Cela signifie qu'il nous faut constamment transmettre à d'autres les connaissances liées à notre travail et que des tâches importantes, par exemple dans le domaine de la réalisation des projets, sont de plus en plus souvent transférées des collaboratrices et collaborateurs bénévoles des différents départements vers le personnel du secrétariat général.

Les changements susmentionnés sont autant de défis pour Connexio, qui a en partie déjà réagi préalablement à son 10^e anniversaire en introduisant certaines adaptations. Ainsi, par exemple, le secrétariat a-t-il été renforcé par deux collaboratrices à temps partiel dans les domaines de la communication et de la coordination des projets. Des changements organisationnels de grande envergure ont en outre été initiés avec un conseiller en organisation l'année dernière et mis en œuvre officiellement fin 2012.

Changements organisationnels

Le but des changements organisationnels est de simplifier la structure et les processus décisionnels ainsi que de décharger les collaboratrices et collaborateurs bénévoles, tant en termes de temps investi que de connaissances techniques requises dans le domaine de la réalisation des projets.

Principaux changements prévus au 1^{er} janvier 2013:

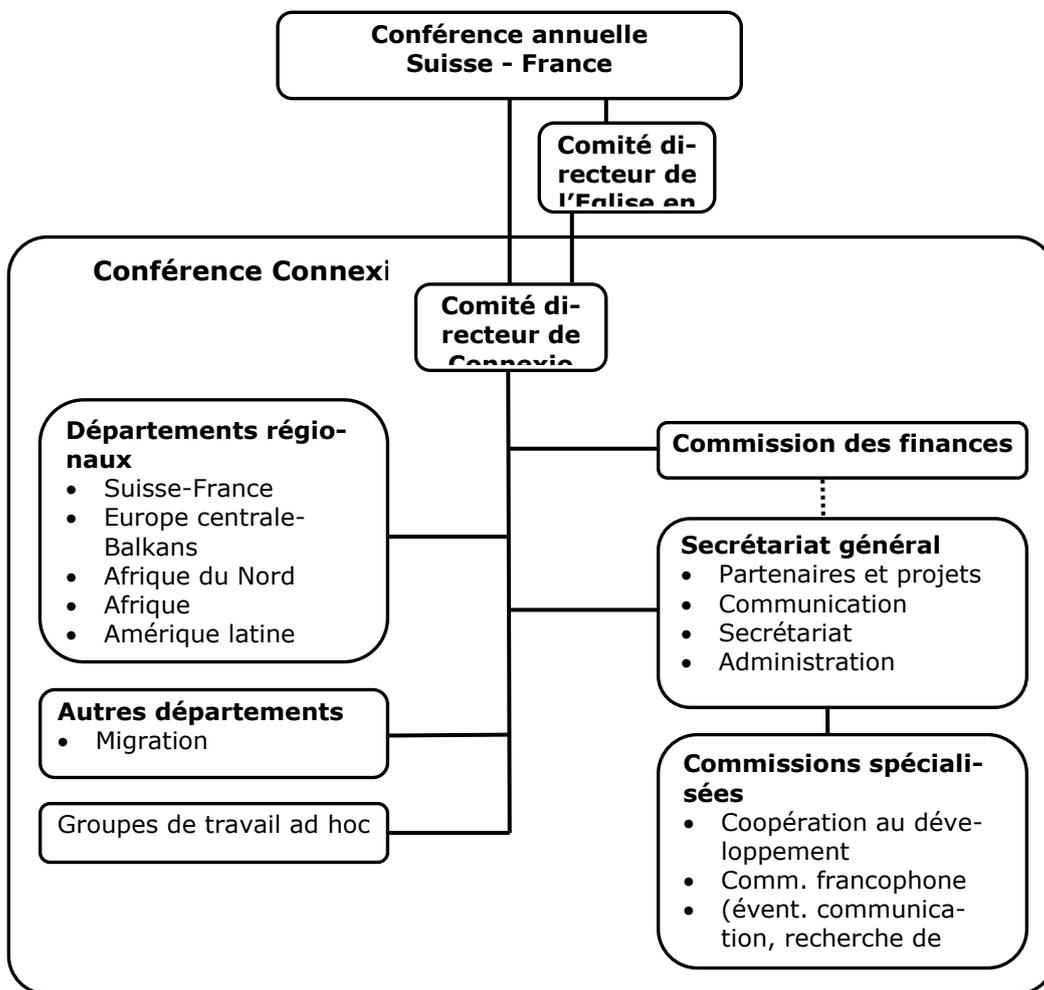
le comité directeur ne compte plus que cinq à sept personnes, qui s'occupent des questions liées à la stratégie et à l'ensemble du réseau. Les responsables des départements ne sont plus membres ex officio du comité directeur. Pour promouvoir le réseautage et l'échange d'informations entre les départements et avec le comité directeur, des conférences Connexio ont lieu deux fois par an à partir de 2013; tous les collaborateurs et collaboratrices bénévoles et salariés y sont conviés. Un nouveau groupe spécialisé dans la coopération au développement a entamé son travail et vise à décharger les départements régionaux des questions administratives relatives à la réalisation des projets. Ces départements se concentreront à l'avenir davantage sur les relations avec les Eglises partenaires, sur la promotion des rencontres et sur la représentation des intérêts. Un nouveau département « migration » est en gestation; son but sera notamment d'accompagner et d'encourager de manière ciblée le travail des différentes églises de la migration de la conférence Suisse-France. Le département Rencontres et communication a été dissout, ses tâches étant désormais reprises par les départements régionaux. D'autres commissions spécialisées peuvent être créées en cas de besoin. Les membres du comité directeur et le secrétaire exécutif participent aux séances des départements et des commissions spécialisées si nécessaire.

Motions à la CA 2013:

Conformément à l'annonce faite lors que la CA 2012, le comité directeur de Connexio propose que la CA 2013

- a) **confirme l'élection des membres du comité directeur** (selon liste de proposition des élections séparée),
- b) **confirme les changements organisationnels et les adaptations correspondantes des directives de Connexio** (voir directives, adaptations incluses, à la fin du présent rapport). Les propositions de modifications se trouvent aux chapitres 4.1.a) et b) et 4.4).

Organisation de Connexio à partir du 1^{er} janvier 2013:



Composition des organes de Connexio

Jusqu'ici:	A partir du 1 ^{er} janvier 2013:
<p>Comité directeur Evêque Patrick Streiff (co-président) Past. Simon Zürcher (co-président) Werner Steiger (Suisse-France) Regula Stotz (Europe centrale-Balkans) Sœur Vroni Hofer (Afrique du Nord) Christine Schneider (Afrique, jusqu'à la CA 12) Barbara Oppliger (Amérique latine) Daniel Husser (Asie) Denise Rütimann (Rencontres et comm.) Past. Etienne Rudolph (Comm. franc.) Harald Bolleter-Läubli (finances) A titre consultatif: Karin Klemenz (procès-verbaliste) Andreas Stämpfli (secrétaire exécutif)</p>	<p>Comité directeur Evêque Patrick Streiff (co-président) Past. Simon Zürcher (co-président) Harald Bolleter-Läubli (jusqu'au 02.03.2013) Thomas Meier 2 places vacantes pour des personnes avec droit de vote</p> <p>A titre consultatif: Anna Keller (procès-verbaliste) Andreas Stämpfli (secrétaire exécutif)</p>
<p>Département Suisse-France Werner Steiger (resp. du dept) Beat Bachmann Past. Willy Funtsch Past. Sylvia Minder Past. Markus Schiess Past. Jörg Niederer (surintendant) Daria Hofer (secrétariat) Andreas Stämpfli (secrétariat)</p>	<p>Département Suisse-France Werner Steiger (jusqu'à la CA 2013) Beat Bachmann Past. Willy Funtsch Past. Sylvia Minder (jusqu'à la CA 2013) Past. Markus Schiess Past. Jörg Niederer (surintendant) Saskia Wijers (secrétariat)</p>
<p>Département Europe centrale / Balkans Regula Stotz (resp. du dept) Evêque Patrick Streiff Daniel Herzog Past. André Ottersberg Urs Schweizer Past. Simon Zürcher Andreas Stämpfli (secrétariat)</p>	<p>Département Europe centrale / Balkans Regula Stotz (resp. du dept) Daniel Herzog Past. André Ottersberg Urs Schweizer Anna Keller Carla Holmes (secrétariat)</p>
<p>Département Afrique du Nord Sr Vroni Hofer (resp. du dept) Evêque Patrick Streiff Thomas Rodemeyer Past. Ueli Sennhauser Past. Daniel Nussbaumer (surintendant responsable) Andreas Stämpfli (secrétariat)</p>	<p>Département Afrique du Nord Sr Vroni Hofer (resp. du dept) Evêque Patrick Streiff Thomas Rodemeyer Past. Ueli Sennhauser Past. Daniel Nussbaumer (surintendant de l'Algérie) Andreas Stämpfli (secrétariat)</p>
<p>Département Afrique Christine Schneider (resp. du dept) Elisabeth Guldener Claire Meier Daria Hofer (secrétariat) Andreas Stämpfli (secrétariat)</p>	<p>Département Afrique Past. Daniel Nussbaumer (resp. du dept) Elisabeth Guldener (jusqu'à la CA 2013) Claire Meier Stephanie Nussbaumer Carla Holmes (secrétariat)</p>

Jusqu'ici:	A partir du 1^{er} janvier 2013:
Département Amérique latine Barbara Oppliger (resp. du dept) Past. Lorna Barra Martina Läubli Past. Daniel Nussbaumer Andreas Stämpfli (secrétariat)	Département Amérique latine Past. Etienne Rudolph (co-resp. du dept) Barbara Mazotti (co-resp. du dept) Past. Lorna Barra Ruth Läubli Obrist Saskia Wijers (secrétariat)
Département Asie Daniel Husser (resp. du dept) Heidi Schnegg Past. Stefan Pfister Past. Daniel KEO Past. Byeong Koan LEE Past. Peter Siegfried Andreas Stämpfli (secrétariat)	Département Asie Past. Stefan Pfister (resp. du dept) Heidi Schnegg Daniel Husser Past. Daniel KEO Past. Byeong Koan LEE Past. Peter Siegfried Carla Holmes (secrétariat)
Département Rencontres et communication Denise Rütimann (resp. du dept) Ruth Läubli Obrist Cornelia Baburi-Giger (secrétariat) Nicole Gutknecht (secrétariat) Carla Holmes (secrétariat) Andreas Stämpfli (secrétariat)	
	Département Migration (à partir d'avril 2013) Michael Bünger Past. Markus Da Rugna Past. Werner Eschler Past. Peter Gumbal Christine Moll-Hofer Past. Jörg Niederer Carla Holmes (secrétariat)
Département Communication francophone Past. Etienne Rudolph (resp. du dept) Pascale Meyer Barbara Mazotti Emile Fath Claude Bussemart Daniel Husser Past. Daniel Nussbaumer Nicole Gutknecht (secrétariat)	Commission spécialisée Communication francophone Past. Etienne Rudolph (resp. du dept) Pascale Meyer Barbara Mazotti Emile Fath (jusqu'à la CA 2013) Daniel Husser Past. Daniel Nussbaumer Nicole Gutknecht (secrétariat)
	Commission spécialisée Coopération au développement Barbara Oppliger Ulrich Bachmann Saskia Wijers (secrétariat) Andreas Stämpfli (secrétariat)
Département Finances Harald Bolleter-Läubli (resp. du dept) Andrea Roffler (Admin. centrale EEM) Andreas Stämpfli (secrétaire exécutif)	Commission des finances Harald Bolleter-Läubli (jusqu'au 02.03.2013) Andrea Roffler (Admin. centrale EEM) Andreas Stämpfli (secrétaire exécutif)

Personnel de Connexio

Personnel du secrétariat général

Andreas Stämpfli (secrétaire exécutif, coordination des projets, 100 %)
Carla Holmes (chargée de communication, secrétaire exécutive adjointe, 100 %; depuis mai 2012)
Nicole Gutknecht (communication, secrétariat, 80 %)
Cornelia Baburi-Giger (relations publiques, secrétariat, 70 %)
Saskia Wijers (coordination des projets, 70 %; depuis janvier 2013)
Andrea Roffler (finances, gestion du personnel, Administration centrale de l'EEM, 20 %)
Daria Hofer (coordination des projets jusqu'en janvier 2013, congé maternité en 2012)
Mathias Kempf (coordination des projets, remplaçant pendant le congé maternité)
Daniela Deck (chargée de communication jusqu'en avril 2012)

Personnel à l'étranger

Algérie: past. Roger Correvon

Bolivie: Rahel et Lukas Fankhauser (jusqu'en juillet 2013)

République Démocratique du Congo: Daria et Roman Hofer (depuis mars 2013)

Les collaboratrices et collaborateurs retraités suivants continuent à vivre dans le pays où ils ont travaillé les années précédant leur retraite et à s'engager pour les Eglises partenaires locales: Erna Saim (Algérie); Nelly et Erich Allenbach, Elisabeth Stauffer, Annerös Vögeli de Benedetto (Argentine); Louise Werder (République démocratique du Congo).

Salaires du personnel d'Eglises partenaires

Connexio verse des contributions globales à hauteur de CHF 350 000 pour le paiement des salaires de pasteurs et pasteuses en Europe centrale et dans les Balkans ainsi que, dans une moindre mesure, pour d'autres Eglises partenaires. Connexio couvre en outre les salaires des personnes suivantes:

Albanie / Macédoine: past. Wilfried et Jean Nausner (surintendant)

Algérie: past. Abdenour Aït Abdelmalek (pasteur à Larbaa Nath Irathen)

République Démocratique du Congo: Dr Arthur Nkumba Ilunga, Dr Raffin Shimba Wanumbi, Dr Antoine Umba Ilunga (médecins à l'hôpital de Kabongo); Sabin Wa Mwanza, past. Komesha Monga Wa Jokele (administrateurs de l'hôpital de Kabongo); Dr Daniel Masoji, Dr Yav Kasongo (médecins à l'hôpital de Kapanga)

Zimbabwe: Dr Mercy Gaza (médecin à l'hôpital de Mutambara)

Comptes annuels 2012 de Connexio

(sous réserve de leur adoption par le Comité directeur suisse).

Recettes	2012	2011
Dons et legs:		
Donateurs individuels	936'924	906'125
Eglises locales EEM Suisse	534'521	673'972
Eglises locales EEM France	48'082	61'059
Enfants et adolescents	9'243	12'296
Offrande solidarité pasteurs	27'535	28'315
Carrefour des femmes et groupes de femmes	113'011	116'771
Forum des hommes	3'930	4'003
Autres groupes de donateurs	31'741	47'970
De la Caisse centrale pour les salaires pastoraux	75'000	75'000
Legs	220'214	64'714
Total	2'000'201	1'990'225

Contributions versées par d'autres organisations:		
Pain pour le prochain	166'295	237'104
Direction du développement et de la coopération	131'699	113'300
Eglises et sociétés missionnaires	15'300	16'017
Total	313'294	366'420
Recettes diverses	201'255	227'676
Total des recettes	2'514'750	2'584'322
Dépenses	2012	2011
Suisse-France:		
Développement paroissial	14'237	28'405
Travail auprès des enfants et des adolescents	0	3'274
Actions organisées par les églises locales	15'700	36'000
Autres contributions à des projets	6'400	14'600
Total	36'337	82'279
Europe centrale-Balkans:		
Tâches supra-nationales	450'660	439'830
Albanie	57'417	57'500
Bulgarie	36'963	54'041
Kosovo	470	0
Macédoine	18'120	22'329
Pologne	25'600	23'400
Serbie	21'578	27'515
République slovaque	7'800	13'200
République Tchèque	20'700	28'500
Hongrie	64'820	29'510
Total	704'127	695'825
Afrique du Nord (Algérie)	79'392	77'663
Afrique:		
République démocratique du Congo	251'410	318'701
Zimbabwe	27'400	11'431
Total	278'810	330'132
Amérique latine:		
Tâches supra-nationales	49'858	52'310
Argentine	99'886	120'149
Bolivie	144'767	155'531
Chili	48'263	52'036
Costa Rica	4'900	5'000
Total	347'674	385'026
Asie (Cambodge)	125'187	81'940
Autres tâches réalisées de par le monde:		
Aide d'urgence et actions spéciales	20'255	49'427
Contributions versées à d'autres organisations	67'984	75'741
Coordination des projets	80'722	2'975
Frais gén. pour collaborateurs/trices à l'étranger	25'487	25'558
Total	194'447	153'700
Rencontres et communication:		
Rencontres	158'626	159'153
Publications	19'777	12'472
Chargée de communication	67'739	616
Total	246'143	172'240
Publicité / recherche de fonds	71'281	75'563
Administration et coordination	422'438	509'871
Dépenses extraordinaires	16'410	0
Total des dépenses	2'514'750	2'584'322

Recettes supplém. (- dépenses supplém.)	-7'497	20'082
Prélèvement sur des fonds	39'000	127'788
Dépôts dans des fonds	-3'200	-94'796
Résultat total	28'303	53'074

Bilan de Connexio au 31.12.2012

Actifs	2012	2011
Actifs circulants:		
Liquidités	849'128,50	973'965,66
Créances	29'298,50	24'457,80
Comptes de compensation actifs	25'994,07	31'542,26
Régularisations actives	164'684,50	163'176,20
Total	1'069'105,57	1'193'141,92
Actifs immobilisés:		
Coop. auberges familiales – parts sociales	20'000,00	0,00
Immobilisations corporelles meubles	2,00	2,00
Total	20'002,00	2,00
Total des actifs	1'089'107,57	1'193'143,92
Passifs	2012	2011
Capital d'emprunt:		
Créanciers	72'630,56	125'446,47
Régularisations passives	197'106,69	240'830,19
Total	269'737,25	366'276,66
Capital de fonds:		
Fonds spécifiques à des tâches	480'173,98	515'973,98
Fonds régionaux	148'100,00	148'100,00
Total	628'273,98	664'073,98
Capital de l'organisation:		
Fonds non affectés	8'323,25	8'323,25
Moyens non affectés	154'470,03	101'396,29
Résultat annuel (gain/-perte)	28'303,06	53'073,74
Total	191'096,34	162'793,28
Total des passifs	1'089'107,57	1'193'143,92

Explications concernant les comptes annuels et le bilan

- Les recettes s'élèvent à CHF 2,5 millions. Deux millions ont été versés à titre de dons par des membres et amis de l'EEM en Suisse et en France. D'autres contributions proviennent de fondations et organisations comme « Pain pour le prochain » et la DDC, la Direction du développement et de la coopération.
- Nous sommes heureux d'avoir pu boucler l'année avec des comptes équilibrés. Ce résultat n'a toutefois été possible que grâce à des legs importants.
- Le recul des dons par rapport à l'année précédente s'élève, pour ce qui est des communautés de l'EEM et des groupes appartenant à une église, à CHF 152'000, alors que l'augmentation des dons versés par des personnes à titre individuel se monte à CHF 30 000. Ce ralentissement des dons « ordinaires » de l'EEM est nettement plus marqué que la tendance à la baisse moyenne observée au cours de ces dernières années. Malheureusement, la publicité supplémentaire liée au 10^e anniversaire n'a pas permis non plus d'accroître les dons issus de l'EEM.
- PPP et la DDC nous ont donné CHF 50 000 de moins que l'année précédente, et CHF 24 000 de moins que ce que nous avons budgété.
- Les frais salariaux additionnels dus aux nouveaux postes de travail dans les domaines de la « communication » et de la « coordination des projets » ont

jusqu'ici été comptabilisés au sein du secrétariat général et, par conséquent, inscrits au débit du domaine d'activités « Administration et coordination ». Or, le comité directeur a décidé que dorénavant les frais de personnel à hauteur de 70 pour cent de poste par domaine ne devaient plus figurer dans les chiffres du secrétariat, mais être comptabilisés, pour ceux inhérents à la communication, dans les « Rencontres et communication », et pour ceux liés à la coordination des projets, dans les « Autres tâches réalisées de par le monde ».

- Au vu des comparaisons effectuées entre les recettes affectées et les dépenses correspondantes, le comité directeur a décidé de prélever CHF 19 000 sur le fonds d'aide d'urgence et CHF 3 200 sur le fonds des projets destinés aux enfants et aux adolescents.
- Les dépôts et prélèvements dans des fonds reposent sur l'application du principe suivant: lorsque les dons affectés à un projet sont supérieurs au montant requis, les dons non utilisés sont engagés dans des projets similaires ou déposés dans un fonds. A l'inverse, des montants peuvent être prélevés dans des fonds,
- lorsqu'un projet bénéficie de moins de dons affectés que nécessaire.

Tableau comparatif des recettes et des dépenses

Recettes

Donateurs individuels	936'924	37 %
Eglises et groupes de l'EEM	736'322	29 %
Autres dons / legs	326'955	13 %
Autres organisations	313'294	12 %
Vente de matériel / voyages pour groupes	147'079	6 %
Revenus financiers divers	54'176	2 %
Total des recettes	2'514'750	100 %

Dépenses

Suisse-France	36'337	1 %
Europe centrale-Balkans	704'127	28 %
Afrique du Nord	79'392	3 %
Afrique (au sud du Sahara)	278'810	11 %
Amérique latine	347'674	14 %
Asie	125'187	5 %
Autres tâches réalisées de par le monde	194'447	8 %
Rencontres et communication	246'143	10 %
Publicité / recherche de fonds	71'281	3 %
Administration et coordination	422'438	17 %
Dépenses extraordinaires	16'410	1 %
Total des dépenses	2'522'247	100 %